

Aargauer Milizsystem: Entwicklungen und Handlungsfelder

**Yvonne Reichlin-Zobrist,
Leiterin Gemeindeabteilung**

11. Januar 2017

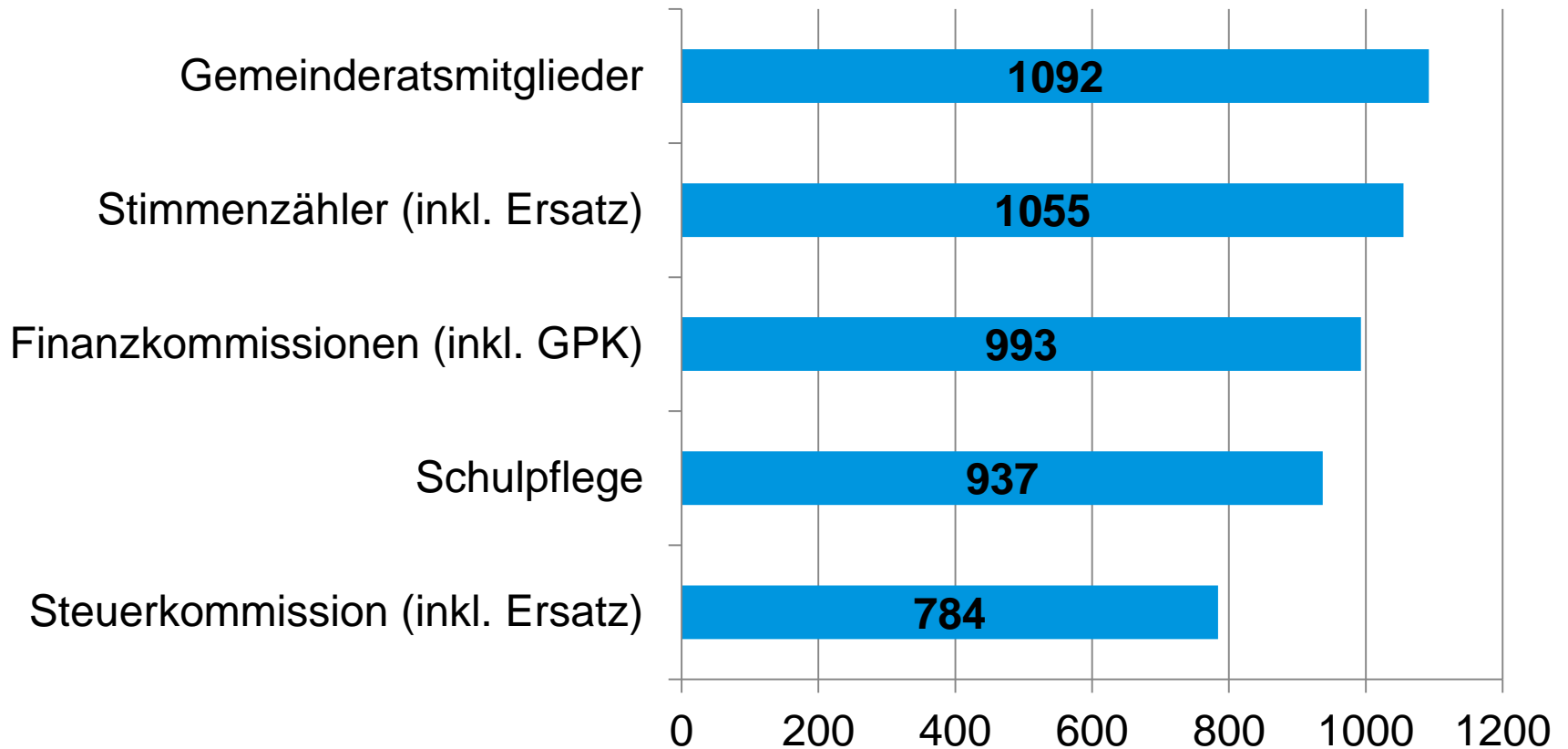
Module

1. Fakten zum Milizwesen auf kommunaler Ebene

- Gemeindeexekutiven
- Finanz- und Geschäftsprüfungskommissionen
- Schulpflegen

2. Handlungsfelder

Führung der Aargauer Gemeinden im Milizsystem (2013)



Gemeindeexekutiven

Signalement des Aargauer Durchschnittsgemeinderats







Angestellter im Kader



~~Partei~~

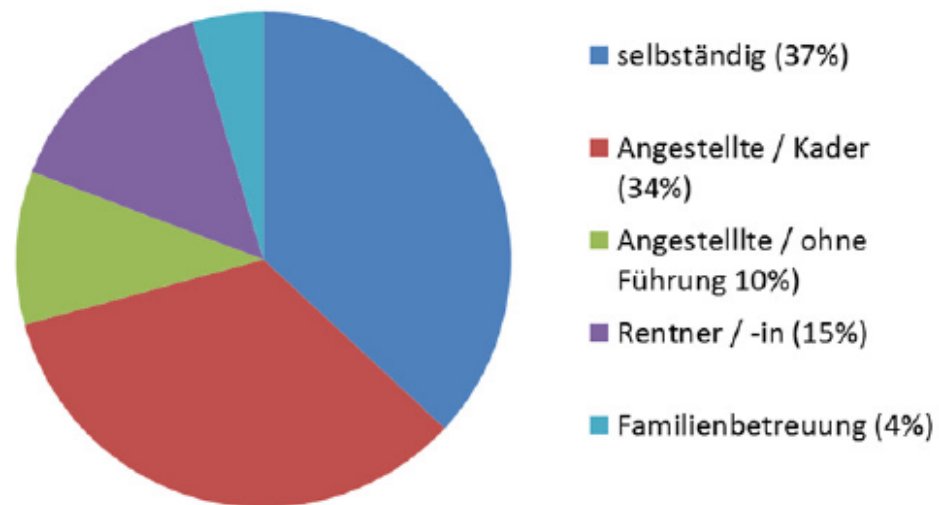
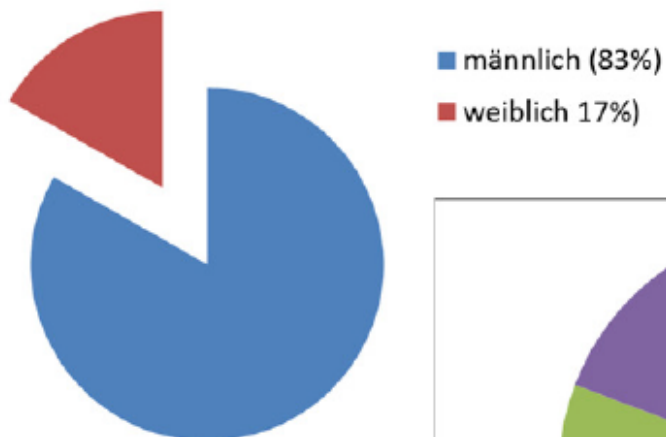


Gemeinderatsmitglieder nach Alterskategorien

Alterskategorie	2012	2016
20 bis 39 Jahre	7 %	 9 %
40 bis 49 Jahre	30 %	 27 %
50 bis 59 Jahre	43 %	 42 %
über 60 Jahre	20 %	 22 %

Anstellungsverhältnisse Gemeindeammänner

Gemeindeammänner

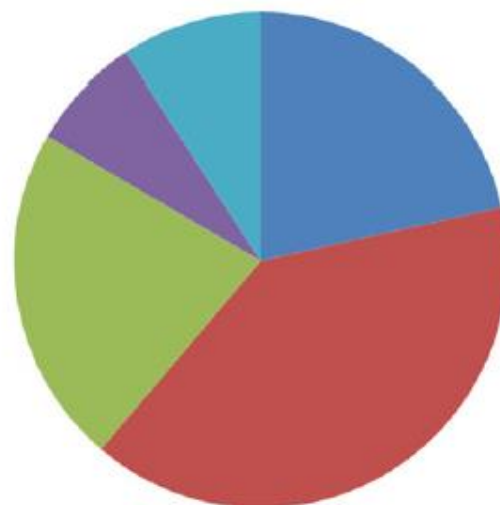


Anstellungsverhältnisse Gemeinderatsmitglieder

Gemeinderatsmitglieder

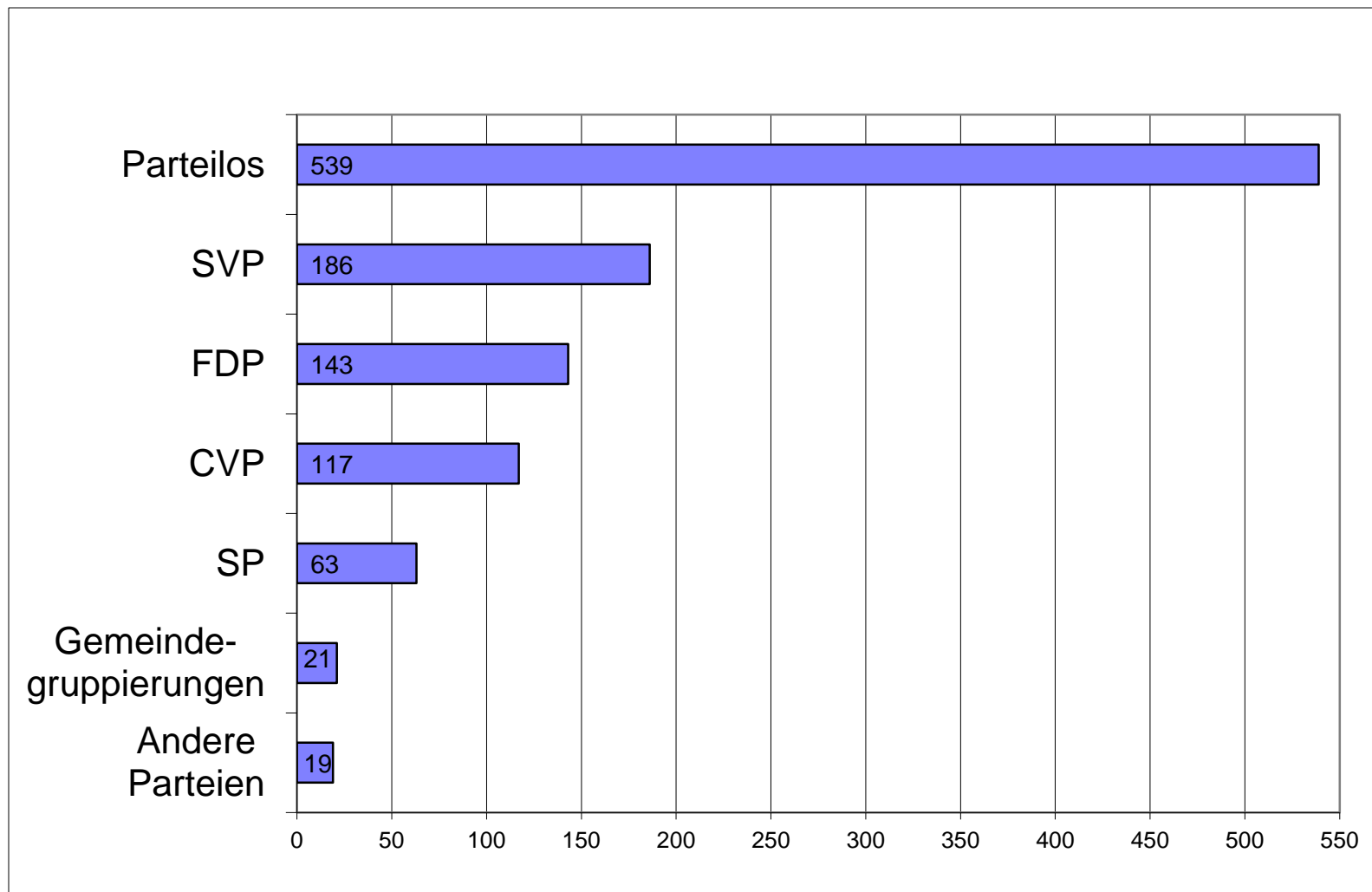


- männlich (71%)
- weiblich (29%)



- selbständig (23%)
- Angestellte, Kader (39%)
- Angestellte, ohne Führung (22%)
- Rentner / -in (7%)
- Familienbetreuung (9%)

Parteizugehörigkeit Aargauer Gemeinderäte



Wie wird das Gemeinderatsamt im Aargau entschädigt?







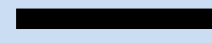
Entschädigung in Fr.	bis 1000 Einw.	1001 bis 2000 Einw.	2001 bis 3500 Einw.	3501 bis 7000 Einw.	mehr als 7000 Einw.
Gemeindeamman	11'846	18'764	27'622	50'486	155'122
Vizeammann	7'782	11'448	16'613	24'523	41'061
Pro Gemeinderat	6'828	9'649	14'564	21'049	35'586

Milizorganisation und Rekrutierungsprobleme

(Studie Zentrum für Demokratie; Kübler & Dlabac)

	Gemeinden	Miliz- organisation	Belastung / Stundenlohn	Lok. Parteien / Parteilose	Wahrneh- mung Rekr'pro- bleme
AG	Klein, ländlich	Ehrenamtlich Modell "Sach- bearbeitung"	Mittel / niedrig	Mittel / viele	Verbreitet
LU	Klein, ländlich	Teilamtlich → Modell "Verwaltungs- rat"	Stark / grosszügig	Zunahme / wenige	Mittel
SG	Mittelgross, industriell	Vollamtlicher Ammann --- Ehrenamtliche Gewöhnliche	Stark / grosszügig --- Schwach / niedrig	Viele / Zunahme	Mittel
ZH	Divers	Ehrenamtlich	Mittel / niedrig	Viele / viele	Verbreitet

Fluktuation Gemeinderäte unter der Amtsperiode: Gründe (Selbstdeklaration)

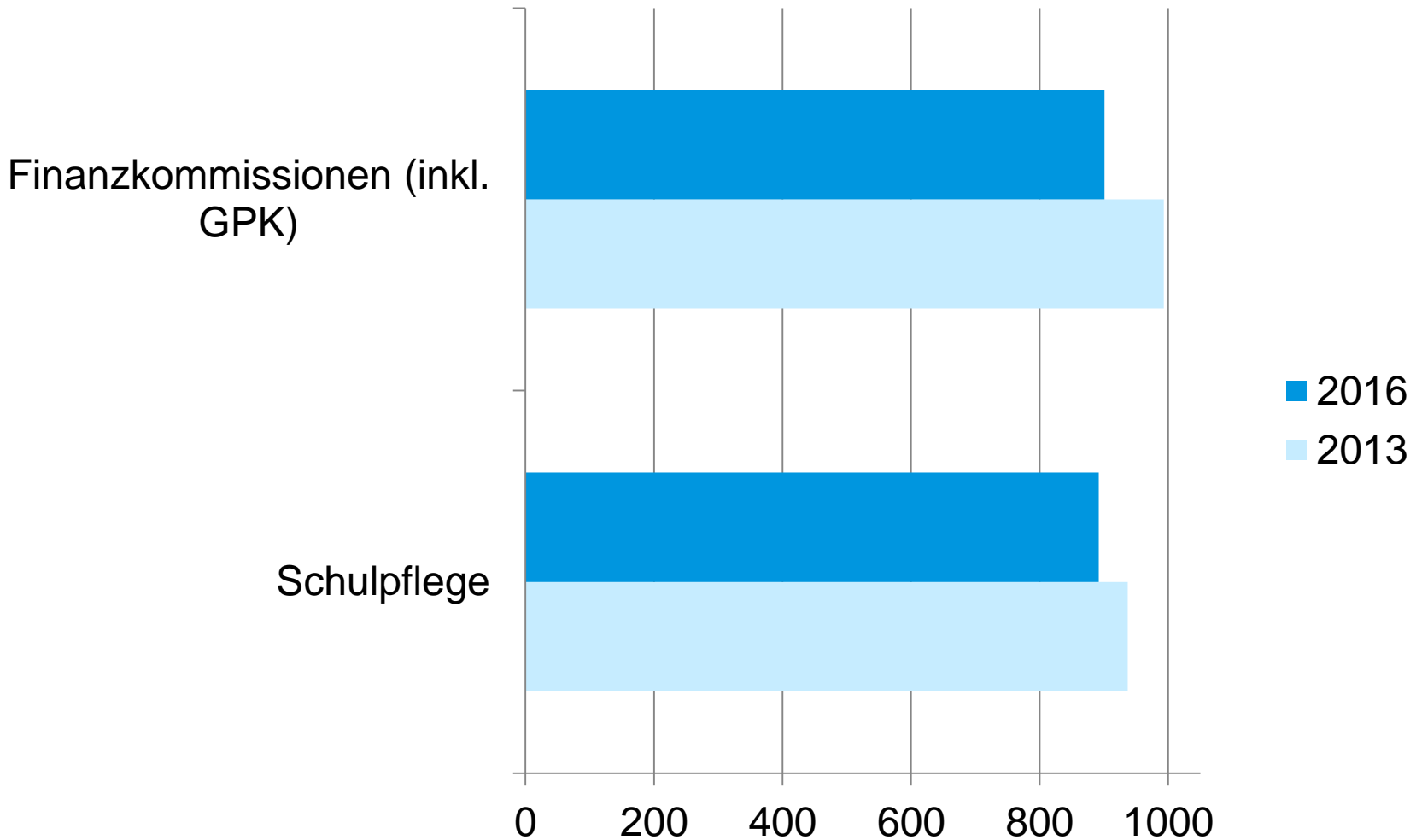
Gründe	2014		2016
Berufliche	44%		43%
Gesundheit	22%		14%
Persönliche	17%		22%
Wegzug	9%		4%
Geplante Erneuerung	4%		8%
Altershalber	0%		4%
Anderes Amt/ nicht erforderlich	4%		5%

Fluktuationsrate Gemeinderatsmitglieder nach Gemeindegrösse (2012 bis 2016)



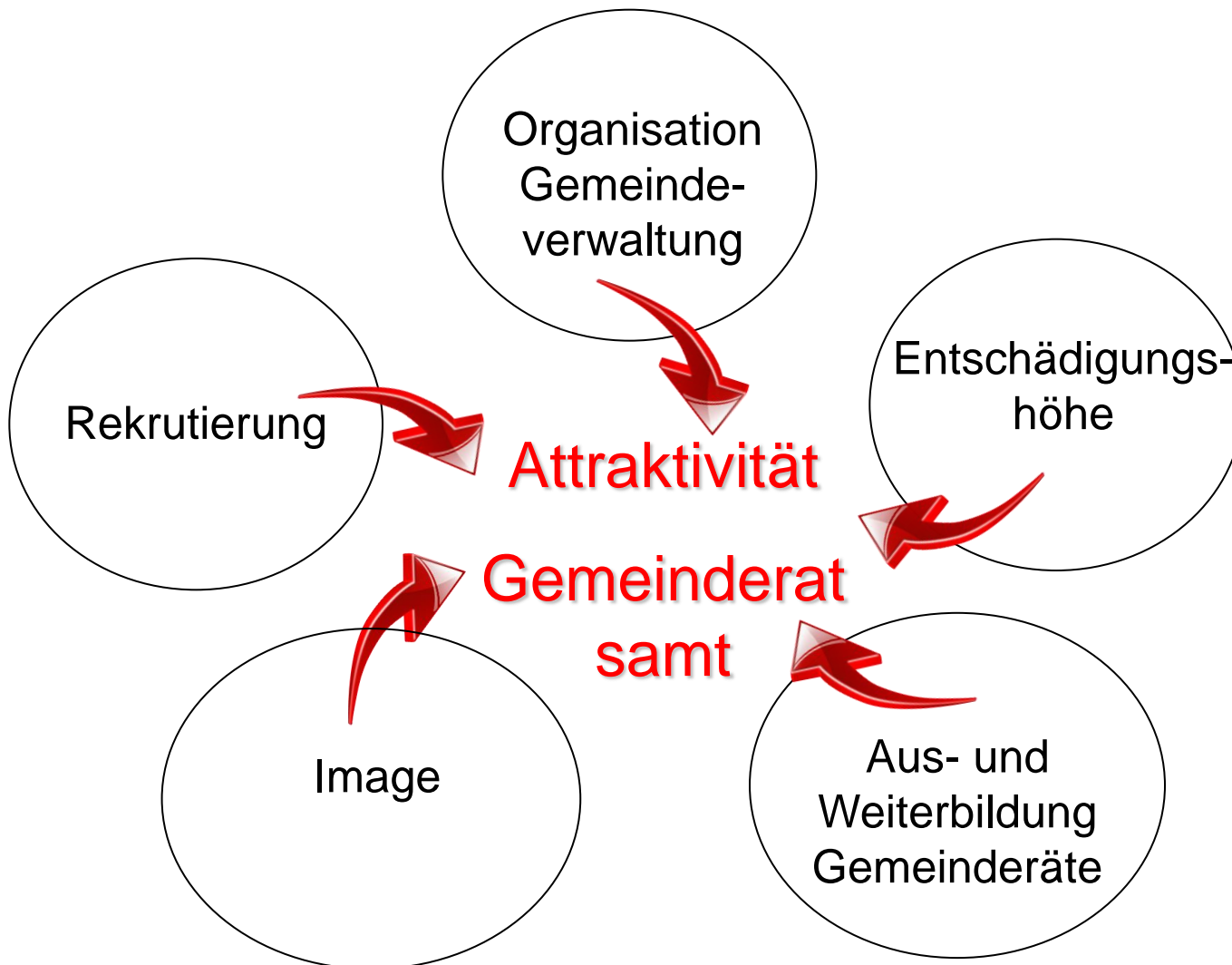
Finanzkommissionen und Schulpflegen

Finanzkommissionen und Schulpflegen: Trend zur Verkleinerung



Handlungsfelder

Handlungsfelder zur positiven Unterstützung des kommunalen Milizsystems



Ergebnisse der Arbeitsgruppe

Handlungsfeld	Ziele
Organisation der Gemeindeverwaltung → Leitfaden Führungsmodelle	<ul style="list-style-type: none">- Zeitliche Entlastung GR-Mitglieder- Attraktivität Gemeinderatsamt
Entschädigungshöhe → Empfehlungen → Musterreglement	Steigerung Attraktivität Gemeinderatsamt (z.Bsp. Wiedereinsteigerinnen)
Aus- und Weiterbildung Gemeindepolitiker → Zertifizierung Kompetenzen	Steigerung Attraktivität Gemeinderatsamt
Image → Unternehmensbefragung (Veröffentlichung 10.11.2016) → Aufgaben u. Anforderungen an Gemeinderatsmitglied	<ul style="list-style-type: none">- Wichtigkeit Milizwesen- Sensibilisierung Arbeitgebende

Braucht es noch mehr?

Gemeinderäte

- Verkleinerung Gemeinderäte auf mindestens 3 ?
- Aufweichung Wohnsitzpflicht ?
 - mind. 2 oder 3 Gemeinderatsmitglieder müssen ortsansässig sein
 - Gemeindeammann muss ortsansässig sein
- Sorgfältigere Rekrutierung?

Finanzkommissionen

Ausbau Unterstützung mit externer Revisionsstelle?

Besten Dank für Ihre Aufmerksamkeit !

E-Mail: yvonne.reichlin@ag.ch

Homepage: www.ag.ch/gemeindeabteilung