



**DEPARTEMENT  
VOLKSWIRTSCHAFT UND INNERES**

# **Aargauer Milizsystem: Entwicklungen und Handlungsfelder**

**Yvonne Reichlin-Zobrist,  
Leiterin Gemeindeabteilung**

11. Januar 2017

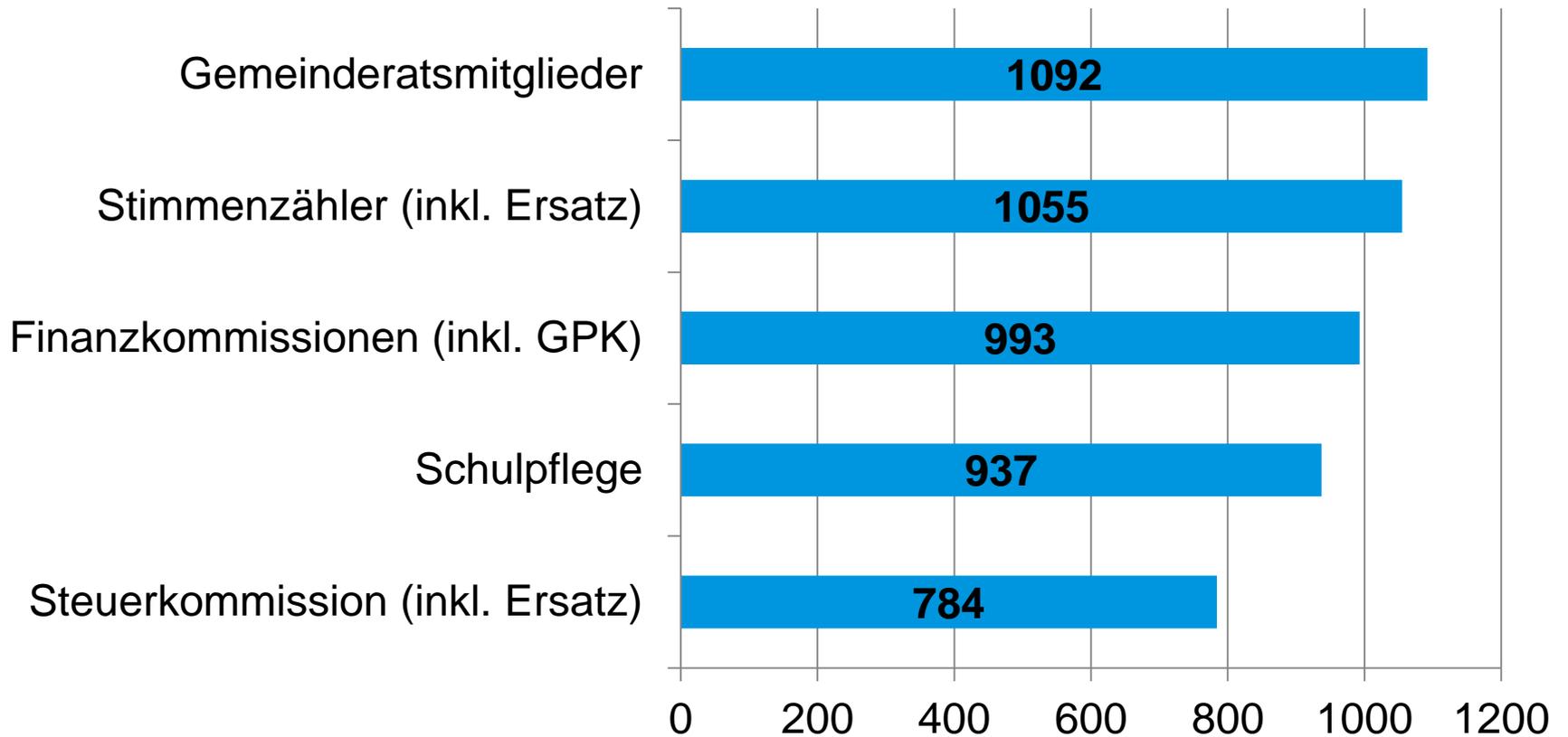
# Module

## 1. Fakten zum Milizwesen auf kommunaler Ebene

- Gemeindeexekutiven
- Finanz- und Geschäftsprüfungskommissionen
- Schulpflegen

## 2. Handlungsfelder

## Führung der Aargauer Gemeinden im Milizsystem (2013)



# Gemeindeexekutiven

# Signalement des Aargauer Durchschnittsgemeinderats



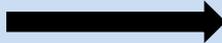
Angestellter im Kader



~~Partei~~

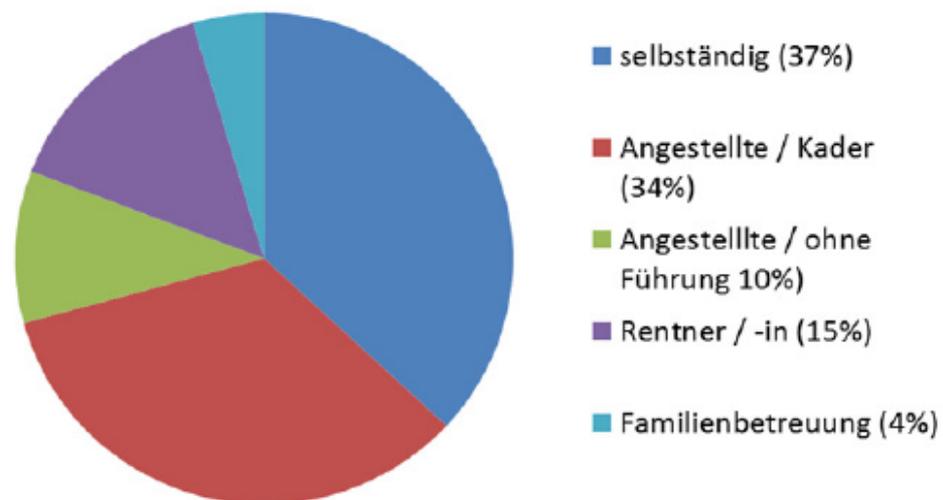
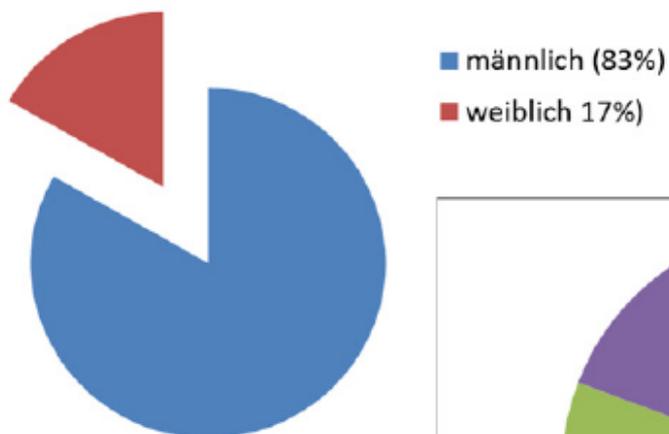


# Gemeinderatsmitglieder nach Alterskategorien

Alterskategorie	2012	2016
20 bis 39 Jahre	7 %	 9 %
40 bis 49 Jahre	30 %	 27 %
50 bis 59 Jahre	43 %	 42 %
über 60 Jahre	20 %	 22 %

## Anstellungsverhältnisse Gemeindeammänner

# Gemeindeammänner

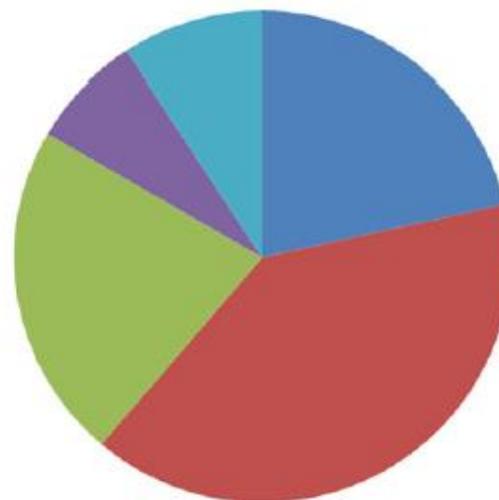


# Anstellungsverhältnisse Gemeinderatsmitglieder

## Gemeinderatsmitglieder

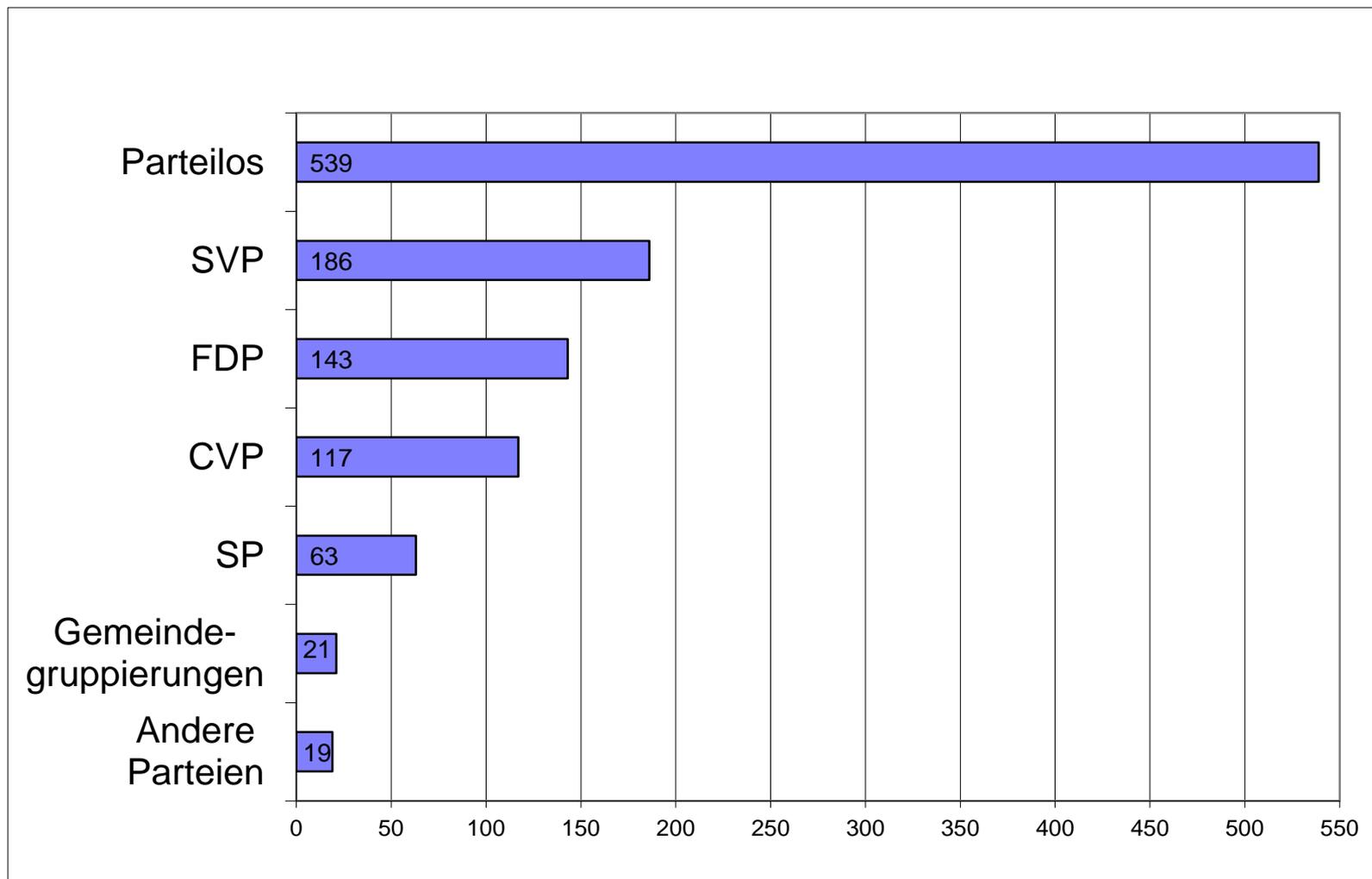


- männlich (71%)
- weiblich (29%)



- selbständig (23%)
- Angestellte, Kader (39%)
- Angestellte, ohne Führung (22%)
- Rentner / -in (7%)
- Familienbetreuung (9%)

## Parteizugehörigkeit Aargauer Gemeinderäte



# Wie wird das Gemeinderatsamt im Aargau entschädigt?

Entschädigung in Fr.	bis 1000 Einw.	1001 bis 2000 Einw.	2001 bis 3500 Einw.	3501 bis 7000 Einw.	mehr als 7000 Einw.
<b>Gemeindeamman</b>	11'846	18'764	27'622	50'486	155'122
<b>Vizeammann</b>	7'782	11'448	16'613	24'523	41'061
<b>Pro Gemeinderat</b>	6'828	9'649	14'564	21'049	35'586

# Milizorganisation und Rekrutierungsprobleme

(Studie Zentrum für Demokratie; Kübler & Dlabac)

	Gemeinden	Miliz- organisation	Belastung / Stundenlohn	Lok. Parteien / Parteilose	Wahrneh- mung Rekr'pro- bleme
<b>AG</b>	Klein, ländlich	<b>Ehrenamtlich</b> Modell "Sach- bearbeitung"	Mittel / <b>niedrig</b>	Mittel / <b>viele</b>	Verbreitet
<b>LU</b>	Klein, ländlich	<b>Teilamtlich</b> → Modell "Verwaltungs- rat"	Stark / <b>grosszügig</b>	Zunahme / <b>wenige</b>	Mittel
<b>SG</b>	Mittelgross, industriell	<b>Vollamtlicher Ammann</b> --- Ehrenamtliche Gewöhnliche	Stark / <b>grosszügig</b> --- Schwach / niedrig	Viele / Zunahme	Mittel
<b>ZH</b>	Divers	<b>Ehrenamtlich</b>	Mittel / niedrig	Viele / viele	Verbreitet

# Fluktuation Gemeinderäte unter der Amtsperiode: Gründe (Selbstdeklaration)

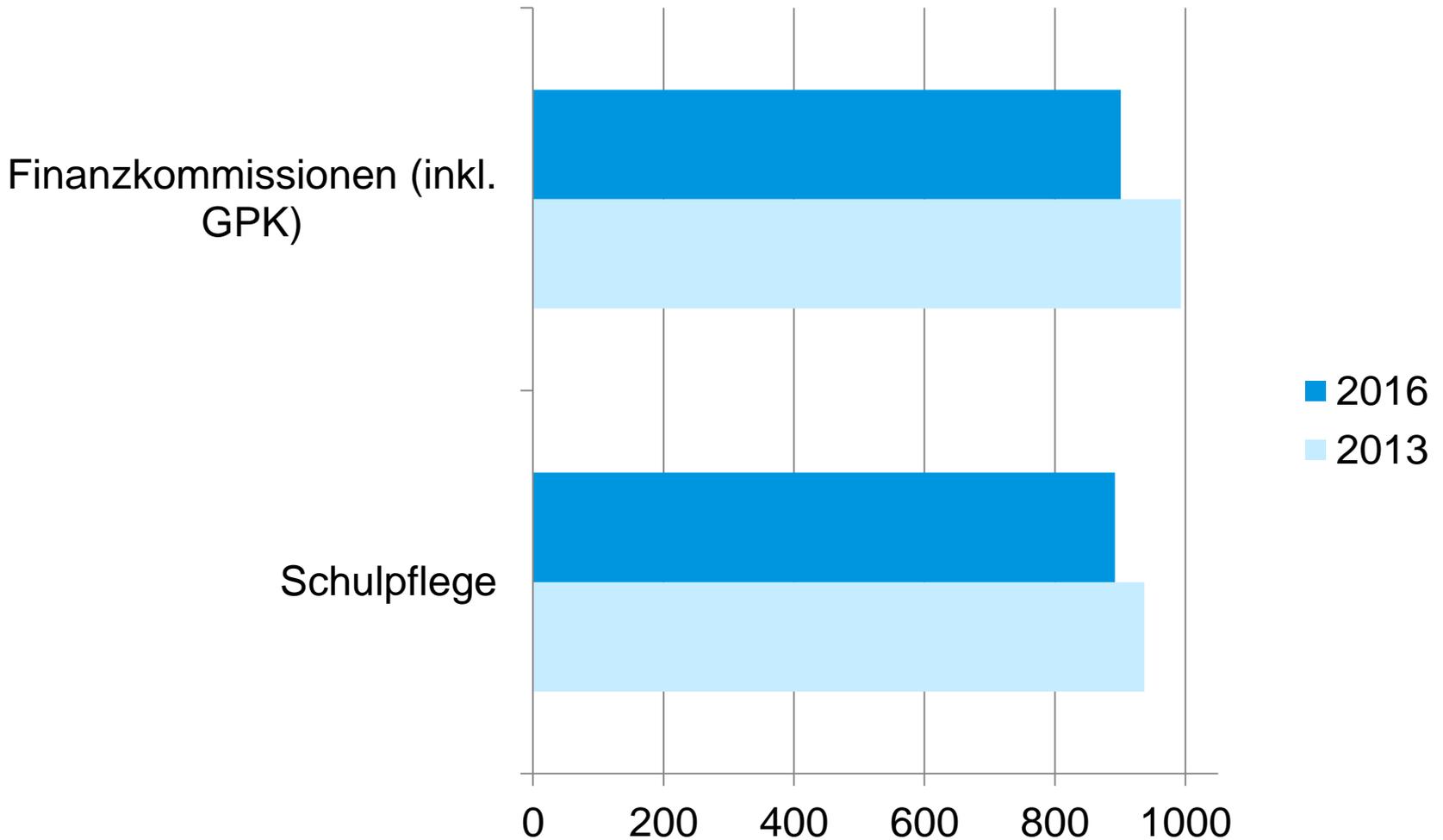
Gründe	2014		2016
Berufliche	44%		43%
Gesundheit	22%		14%
Persönliche	17%		22%
Wegzug	9%		4%
Geplante Erneuerung	4%		8%
Altershalber	0%		4%
Anderes Amt/ nicht erforderlich	4%		5%

# Fluktuationsrate Gemeinderatsmitglieder nach Gemeindegrösse (2012 bis 2016)



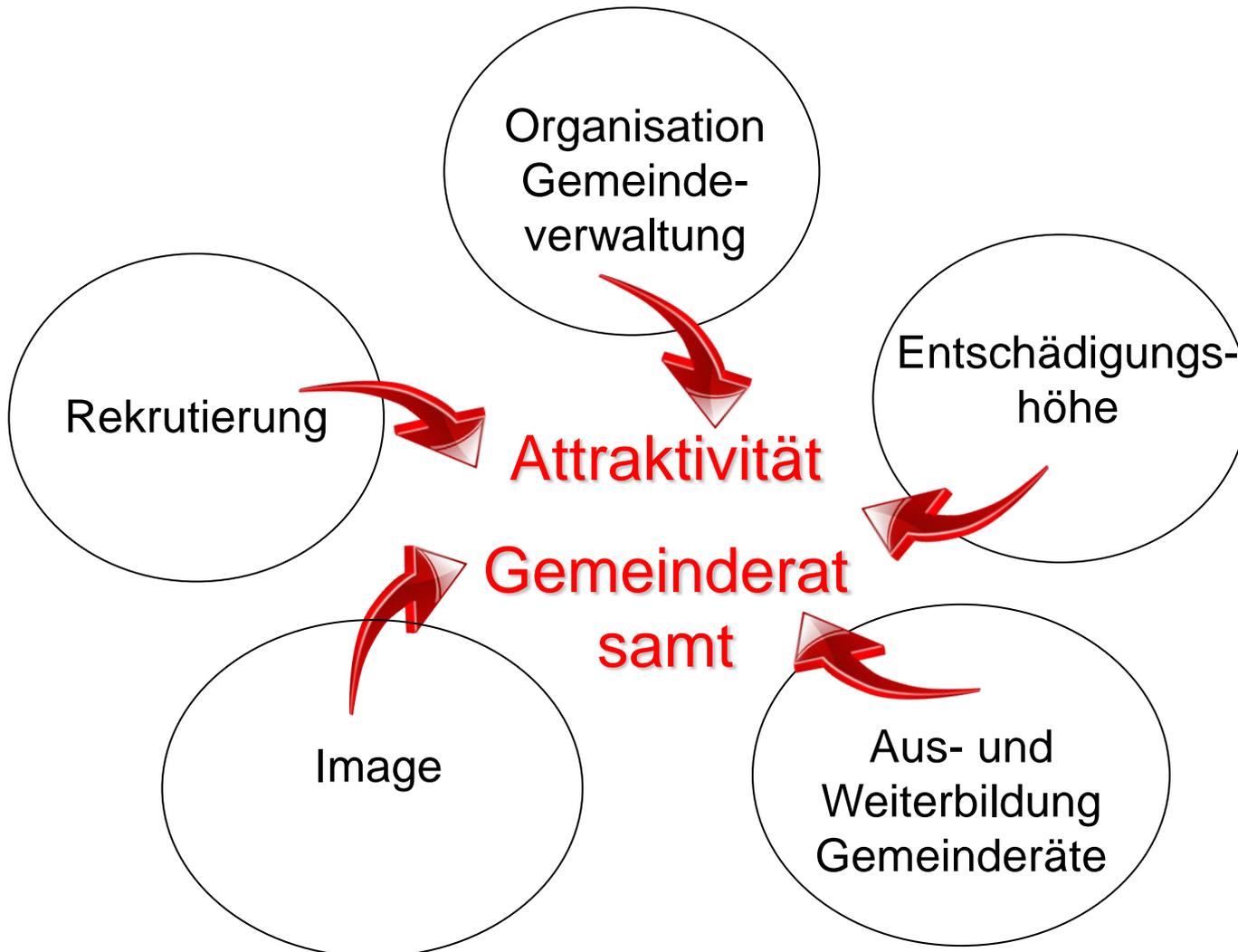
# Finanzkommissionen und Schulpflegen

## Finanzkommissionen und Schulpflegen: Trend zur Verkleinerung



# Handlungsfelder

# Handlungsfelder zur positiven Unterstützung des kommunalen Milizsystems



# Ergebnisse der Arbeitsgruppe

Handlungsfeld	Ziele
Organisation der Gemeindeverwaltung → <b>Leitfaden Führungsmodelle</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Zeitliche Entlastung GR-Mitglieder</li><li>- Attraktivität Gemeinderatsamt</li></ul>
Entschädigungshöhe → <b>Empfehlungen</b> → <b>Musterreglement</b>	Steigerung Attraktivität Gemeinderatsamt (z.Bsp. Wiedereinsteigerinnen)
Aus- und Weiterbildung Gemeindepolitiker → <b>Zertifizierung Kompetenzen</b>	Steigerung Attraktivität Gemeinderatsamt
Image → <b>Unternehmensbefragung</b> (Veröffentlichung 10.11.2016) → <b>Aufgaben u. Anforderungen an Gemeinderatsmitglied</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Wichtigkeit Milizwesen</li><li>- Sensibilisierung Arbeitgebende</li></ul>

# Braucht es noch mehr?

## **Gemeinderäte**

- Verkleinerung Gemeinderäte auf mindestens 3 ?
- Aufweichung Wohnsitzpflicht ?
  - mind. 2 oder 3 Gemeinderatsmitglieder müssen ortsansässig sein
  - Gemeindeammann muss ortsansässig sein
- Sorgfältigere Rekrutierung?

## **Finanzkommissionen**

Ausbau Unterstützung mit externer Revisionsstelle?

**Besten Dank für Ihre Aufmerksamkeit !**

**E-Mail: [yvonne.reichlin@ag.ch](mailto:yvonne.reichlin@ag.ch)**

**Homepage: [www.ag.ch/gemeindeabteilung](http://www.ag.ch/gemeindeabteilung)**